

Management Practice



**2,5 JOURS DE FORMATION POUR ÉPROUVER
LES CONCEPTS ET CONSOLIDER SA POSTURE !**

Dans des environnements incertains et de plus en plus imprévisibles, la prise de recul pour approfondir et enrichir sa conception et ses pratiques d'encadrement devient essentielle. C'est à cette pause réflexive et transformative de vos pratiques que vous invite le parcours « Management Practice ».

Le parcours repose sur une quadruple dynamique :

- Confronter vos expériences et conception de l'action managériale avec les éclairages et concepts issus des sciences de gestion et humaines,
- Mettre à l'épreuve vos pratiques par des mises en situation
- Prendre une posture réflexive visant à conserver le contact et la mémoire de l'expérience vécue
- Se mettre sous le regard de pairs pour découvrir la puissance du co-développement et éclairer les situations d'encadrement restées problématiques.



PUBLIC

La formation s'adresse à un public de professionnels (de tous secteurs d'activité) en situation de management de proximité ou intermédiaire. Le parcours propose à celles et ceux qui, forts d'une première expérience en management, veulent questionner, consolider et renforcer leur pratique.



À l'issue du parcours les stagiaires évaluent la formation via un questionnaire en ligne. Une attestation individuelle de suivi de formation est délivrée à l'issue du parcours.

LES OBJECTIFS

À l'issue de cette formation, vous serez en mesure de :

- Identifier et caractériser vos atouts et points de vigilance pour diriger un collectif de travail ;
- Opérer une lecture précise des enjeux en situation d'encadrement ;
- Ajuster vos modes d'intervention auprès de vos équipes, en fonction des situations et du mode de fonctionnement de vos interlocuteurs ;
- Prendre une posture réflexive pour prendre des décisions et conduire vos actions.

Tarif : 1250 €

Effectif : 10 personnes

Lieu : A l'Institut Agro Dijon / Site Déméter - Longelles (OpenLab Technum)



Offre détaillée sur
institut-agro-dijon.fr



Eve SCHUTZ
Chargée d'ingénierie de formation
et de certification

eve.schutz@institut-agro.fr
03 80 77 26 80



Valérie BERTHELOT
Assistante modules formation
continue courte

valerie.berthelot@institut-agro.fr
03.80.77.26.89



MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Le parcours « Management Practice » s'attache à :

- Privilégier les appropriations sur l'accumulation des savoirs
- Requestionner les évidences
- Apporter des concepts à partir des questionnements et du vécu des participants
- Favoriser l'implication des participants et l'interaction entre eux



CONTENU DE LA FORMATION

Jour 1

Composantes-clés du management...

Quel est votre style ?

Qu'est-ce que le management, le leadership ?

Quelles sont les principales aptitudes et compétences sur lesquelles les encadrant(e)s vont être sollicité(e)s dans les années à venir ?

Les différents types/styles de management

Quel est mon style préférentiel de management ?

Pouvoir et autorité, influence et manipulation, communication engageante...

Gestion du temps et organisation, délégation, prise de décision, biais cognitifs

Vos 3 objectifs : élaboration de vos priorités

Exercice de mise en situation sur la confiance

Animation d'un groupe : expression du vécu, enseignements, signes de reconnaissance.

Jour 2

Dynamique de groupe, conflits, émotions...

Comment ça marche ?

- Dimensions-clés des dynamiques psychosociales présentes dans les groupes : notions de règles, normes et stéréotypes, mécanisme d'influence et pression de conformité, catégories de rôles...

- Les émotions : qu'est-ce que c'est, comment ça fonctionne ? Comment apprendre à gérer et mobiliser ses ressources émotionnelles ?

Exercice de mise en situation sur la dynamique de groupe.

Jour 3

Accompagnement entre pairs...

De vos objectifs au plan d'actions !

- Dynamique de co-développement en groupes de pairs ;
- Notions d'écoute, d'empathie et de sympathie.

Positionnement individuel : mes atouts/mes points de vigilance et mon plan d'actions !

LES +

Le parcours combine des apports théoriques et leur mise en pratique. Il favorise le partage d'expériences et de vécus professionnels dans un environnement bienveillant, exigeant et enrichissant.

- Positionnement individuel
- Carnet de bord et d'apprentissage
- Exercices d'inclusion conviviaux
- Exercices ludiques de mises en situations
- Séances d'analyse réflexives
- Analyse de cas pratiques
- Plateforme en ligne d'accès aux ressources

Encadrement pédagogique et intervenant

Formation conçue par **Hervé De Bisschop**, Maître de conférences en Management et Formation Professionnelle à l'Institut Agro Dijon et animée par **Marc-Antoine Debagneaux**, ingénieur agronome, consultant-formateur.

